

BIAN proporciona una hoja de ruta de adopción típica que se puede utilizar como guía en el proceso de adopción de BIAN en una institución financiera.



BIAN define 6 etapas de adopción. etapa 1, se evalúa BIAN y se compara con otros marcos. A medida que crece el interés, comienza la etapa 2: se prepara un piloto BIAN.

‘Cuando el alcance y los objetivos del piloto están bien definidos y las partes interesadas clave están comprometidas e involucradas, el piloto puede ejecutarse (etapa 3). Durante el piloto, se validan las expectativas. Una decisión de implementar BIAN (o no) concluye esta etapa. La Etapa 4 introduce a BIAN en la organización. A partir de ahora (etapa 5), BIAN se utilizará como un medio para «apoyar la creación y evolución de una arquitectura bancaria y una práctica de arquitectura específicas de la organización». La nueva arquitectura es monitoreada evaluando los indicadores clave que permiten el seguimiento de la concreción de la propuesta de valor BIAN. Un ciclo de mejora continua mantiene el proceso en marcha (etapa 6).

Etapas 1: Evaluar BIAN

Los profesionales de la banca y/o los profesionales de las TIC sienten la necesidad de orientación para controlar el entorno complejo y en rápida evolución de la industria financiera. Los modelos de arquitectura de referencia bancaria pueden ayudar. Entonces, ¿BIAN es apto para este propósito?

Durante el proceso de evaluación, se evaluaron varios modelos de la industria. Tal vez sea su primera impresión que su organización necesita a BIAN. ¿Cómo fortalecerá BIAN su propuesta de valor? Por ejemplo, ¿proporcionará integración basada en estándares, baja dependencia de proveedores, racionalización y monitoreo de la cartera de aplicaciones en

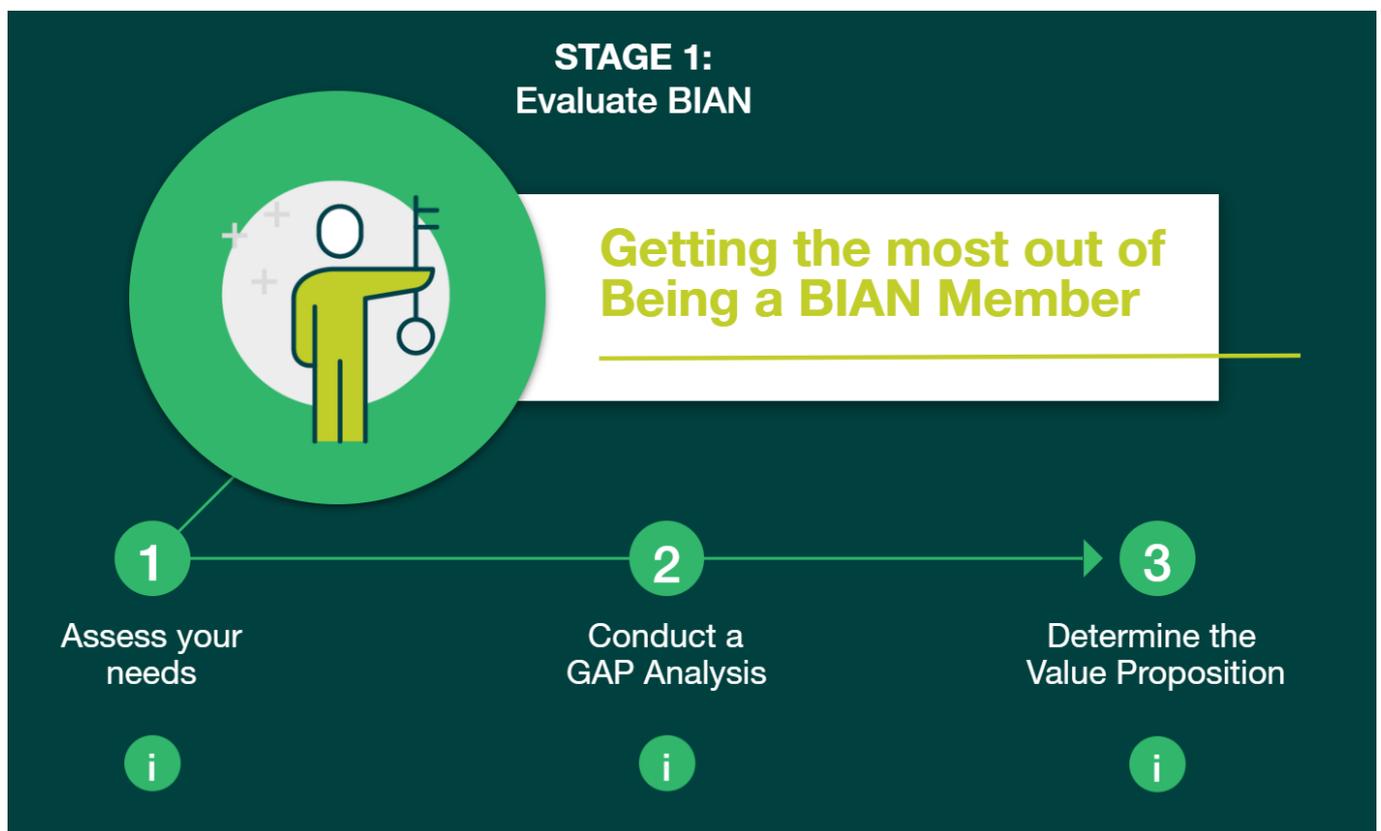
todas las entidades del país, compatibilidad con otros estándares, etc.?

Los pasos típicos en esta primera etapa del proceso de adopción son:

- Evalúe sus necesidades. ¿Por qué su organización necesita un modelo bancario?
- Llevar a cabo un análisis de GAP. Revisar modelos de la industria y realizar una evaluación GAP frente al uso de cada uno de los candidatos.
- Determinar la propuesta de valor. ¿Cuál es la propuesta de valor de BIAN para su organización?

Si BIAN es la arquitectura de referencia de su elección, dé el siguiente paso y cree un caso piloto para probar el valor que podría ofrecer.

Si no hay interés de BIAN, el viaje se detiene aquí.



Etapa 2: Cree un caso de negocios para un piloto BIAN

Cuando su organización tenga interés en BIAN, cree primero un caso piloto.

Las actividades típicas realizadas en este segundo paso del proceso de adopción son:

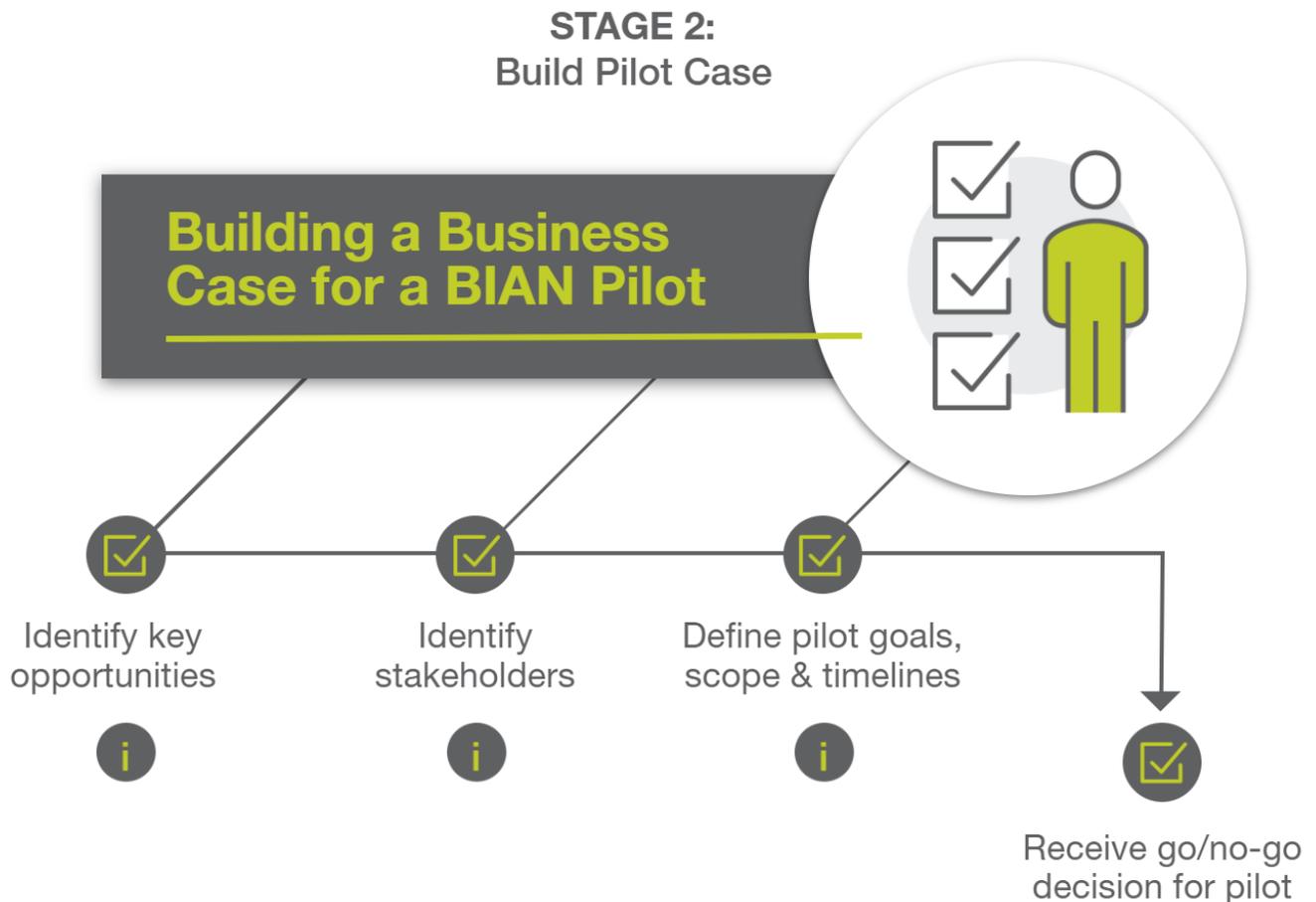
- Capacitar/educar a un equipo clave en BIAN

- Identificar las oportunidades clave para la introducción de BIAN
- Crear una prueba de concepto
- Obtenga una aprobación o no para la prueba de concepto

Esta etapa del viaje responde a preguntas básicas como:

- ¿Cómo apoyará BIAN sus objetivos?
- ¿Ha educado a su equipo clave sobre los conceptos de BIAN?
- ¿A qué parte de la organización se dirigirá con BIAN? ¿Quiénes son las personas clave a involucrar?
- ¿Ha identificado sus principales oportunidades
- ¿Ha identificado a sus candidatos a piloto?
- ¿Ha recibido la aprobación/no aprobación de su piloto elegido?

Esta segunda etapa resultará en una decisión de seguir o no para un piloto de BIAN. En caso de “ir” para el piloto BIAN, el viaje continúa; en caso de “no-go” el viaje finaliza.



Etapa 3: Piloto BIAN

‘Cuando se recibe el “go” para el piloto de BIAN, la etapa 3 en el viaje de adopción de BIAN puede comenzar. Desarrollar y ejecutar el piloto BIAN mediante:

- Preparación del proyecto piloto y puesta en marcha
- Ejecutar el proyecto piloto aplicando los conceptos BIAN a las áreas de alcance del negocio
- Hacer recomendaciones a la luz de un si o no para un despliegue de BIAN
- Recibir una decisión de continuar/no continuar con la implementación de BIAN

Esta etapa del viaje responde a preguntas básicas como:

- ¿Ha identificado sus metas piloto (SMART«)?
- ¿Ha identificado sus recursos y requisitos de capacitación?
- ¿Ha seleccionado los proyectos que se incluirán en su piloto?
- ¿Has ejecutado tu piloto?
- ¿Ha resumido sus hallazgos y recomendaciones en vista de un pasa/no pasa? ¿decisión?

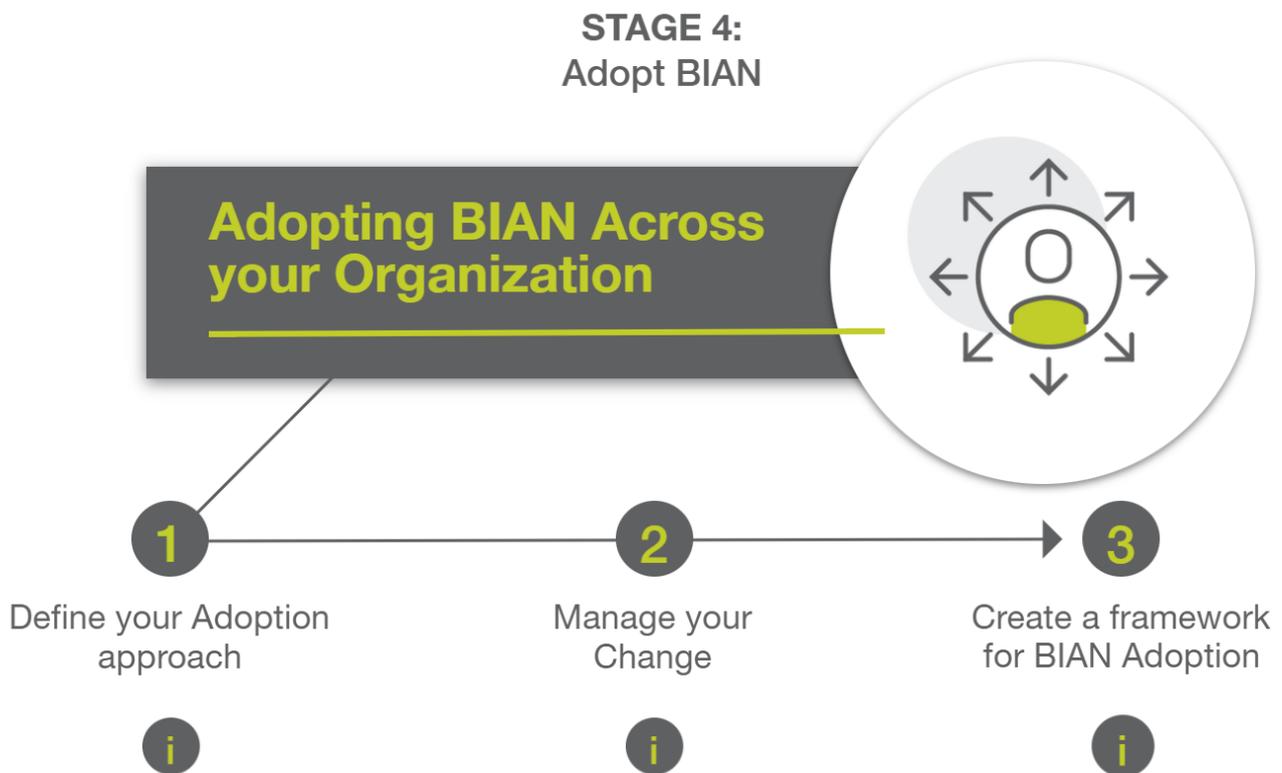
Esta tercera etapa dará como resultado una implementación de BIAN en la que se aprobará o se rechazará. En caso de un «go» para el despliegue de BIAN, el viaje continúa; en caso de *-go”, finaliza el viaje.



Etapa 4: Adoptar BIAN

Cuando se recibe un «go» para el lanzamiento de BIAN, la etapa 4 en el viaje de adopción de BIAN puede comenzar. BIAN puede adoptarse en toda la organización mediante:

- Definición de principios rectores para el uso de BIAN en toda la organización (p. ej., alineación de BIAN con el programa de publicación anual de BIAN, el modelo operativo para el uso de BAN, definición de métricas, etc.)
- Promover el uso de BIAN para asegurar una adopción exitosa. Esto se puede hacer mediante la capacitación continua, la participación en los grupos de trabajo de BIAN, la comunicación de historias de éxito, etc
- Capacitación de la fuerza laboral BIAN. Establezca sus defensores de BIAN capacitando a las partes interesadas clave.
- Evaluar el enfoque de adopción. Por ejemplo, despliegue BIAN para la empresa frente a despliegue por la línea de negocio, para todos los productos frente a productos específicos, a nivel mundial frente a regional



Etapa 5: Haga evolucionar su práctica de arquitectura usando BIAN

En esta etapa del proceso de adopción, es hora de comenzar a obtener los beneficios. Su organización ha pasado al nivel de adopción en el que se puede definir y mejorar gradualmente una arquitectura específica de la organización según BIAN. Las actividades clave aquí son:

- Los principios de diseño están definidos, el uso de BIAN como referencia es obligatorio y los diseños se crean conforme
- Definir e introducir patrones de diseño típicos
- Identificar y priorizar dominios para la implementación

Al medir y evaluar continuamente el valor agregado por BIAN, se hace posible un ciclo de mejora continua del uso de BIAN en la arquitectura y la práctica de arquitectura del banco.



Etapa 6: Darse cuenta de los beneficios de usar BIAN

A medida que avanza la implementación, se realizará un seguimiento continuo de los beneficios previstos. Informar el proceso de cambio con miras a extender y mejorar el uso de BIAN en toda la organización. Un nuevo ciclo puede comenzar seleccionando otra oportunidad clave o mediante la identificación de una iniciativa de mejora.

STAGE 6: Realize the Benefits



Fuente

- <https://view.ceros.com/hotwirepr/bian-guide-to-adoption/p/1>
- Ebook BIAN 2da edition 2021

Julio Pari (IT Architect BIAN)



Especialista BIAN Semantic API | Gobierno de Integración | IBM Integration CP4I | IBM API Connect 10 | IBM ACE | IBM DataPower | OpenShift | Azure | AWS. Cualquier consulta envíame un mensaje a: info@arquitecturabank.com o sino a través de LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/juliopari/>